

09.29

精實改善講座

精實改善講座 10:00

午休餐敘 12:00

企業現場觀摩

13:00 慧國工業簡介

13:10 改善案例分享

13:40 工廠觀摩

14:50 休息時間

15:00 Q & A

15:20 結語

15:30 賦歸

精實講座

慧國觀摩

許多有關TPS豐田生產方式的資訊往往偏重於理論心法傳授，我們也經常聽到非汽車相關產業的業者這麼回覆我們：「豐田是做車的，我們作OO的不一樣」、「汽車業比較單純啦！我們家東西少量多樣很麻煩的」諸如此類的疑問。

而豐田汽車之所以能領先全球汽車業界，其重點在於TPS豐田生產方式的經營管理方式。本次講座除了邀請改善輔導顧問 - 江守智經理分享企業推動TPS豐田生產方式之手法、問題分析與培育人才的重要性，更帶領各位前進慧國工業，一探慧國公司多年來持續投入精實改善的成果與心路歷程。

想了解並實際參觀TQM、TPS與TPM如何整合成三位一體之新生產方式，一定不容錯過這次的精實研討與觀摩講座！

- 豐田生產方式 -

製造現場的改善活動要怎麼做才能夠真正「有感」？如何明確地消除浪費、節省人力、提高產能或降低庫存？透過實際企業案例手把手帶你認識管理顧問的實戰改善技能。

- | TPS改善五大原則
- | 基礎建設-5S及目視管理
- | 實戰改善手法



Scott Chiang
講者：江守智 經理

經歷 | 曾至日本豐田集團研修，回台後與日籍顧問共同輔導兩岸超過50家上市櫃公司及隱形冠軍，現為**宜特科技、凱馨實業、奇美食品、喬崴進科技、超秦國際**輔導顧問

學歷 | 國立政治大學企業管理學系
| 國立政治大學EMBA全球企業家組

現任 | 精實生產管理協會 經理

專長 | 精實管理跨產業應用之顧問輔導
| 豐田生產方式(TPS)現場改善活動

著作 | 豐田精實管理的翻轉獲利秘密

當豐田站在世界汽車銷售的頂端時，大家都在仿效TPS(豐田生產方式)。但為何始終無法深入精髓？哪怕是徹底移植TPS的管理方式，總是忽略了最重要的豐田精神-「沒有最好，只有更好」必須貫徹在員工的想法裡，而不只是著墨在機器設備上而已。

慧國工業推動TPS的成果相當卓著，尤其將TQM、TPS及TPM整合成三位一體之新生產方式，解決了一般企業施行多項改善常遭遇同步推動之困擾。透過眼見為憑的現場觀摩以及管理階層的經驗分享，在當前企業因應經營環境劇變中，絕對為值得借鏡與學習的對象。

- 現場參觀重點 -

- | 5S活動實務操作手法
- | 目視化管理實務應用
- | 一個流生產模式/ 後補充生產架構/看板應用
- | 快速換模活動(挑戰換模時間 10 分/ 回)
- | 無動力自動化機構 與簡易自働化實務運用
- | QL活動及變化點管理
- | TPS訓練道場/ 安全教育道場/ 產品教育道場
- | 經營層、管理者與監督者在改善中應有職責
- | 推動TPS活動之經驗分享

【內容】

精實管理實務概要

改善企業現場觀摩

培訓資源與改善專案申請方式說明

【資訊】

日期：109年09月29日(二)

時間：10：00-16：00

地點：慧國工業股份有限公司三廠
(臺中市工業區3路8號3樓)

【報名】

即日起至額滿為止，30名額滿

填寫報名表後，以mail或傳真方式報名

報名電話：(04)2358-5878

報名傳真：(04)2358-5817

E-Mail：joyce@clma.org.tw 李小姐

【參加對象】

每家企業最多限4名(含)參與。

歡迎各公司高階經營者、部門主管或對
豐田精實管理有興趣者。

【收費】

本協會會員每人1,800元

非會員每人3,000元

【匯款】

銀行名稱：玉山商業銀行 中工分行

戶名：社團法人中華精實三位一體生產
管理協會

帳號：1252-940-003015

精實講座

慧國觀摩

-----	10:00	精實改善講座
-----	12:00	午休餐敘
-----	13:00	慧國工業簡介
-----	13:10	改善案例分享
-----	13:40	工廠觀摩
-----	14:50	休息時間
-----	15:00	Q&A
-----	15:20	結語
-----	15:30	賦歸



慧國工業股份有限公司
AISIN GROUP ELITE



社團法人中華精實三位一體生產管理協會
CHINESE LEAN MANAGEMENT ASSOCIATION