

# 慧國工業

精實績優企業觀摩活動

AISIN ELITE

## 觀摩重點

當豐田站在世界汽車銷售的頂端時，大家都在仿效所謂的TPS(豐田生產方式)，甚至隨後延伸出來的精實管理也成為一門顯學。但為什麼多數效法TPS或是精實管理的公司只能仿效皮毛，卻無法深入到精髓？因為哪怕是徹底移植TPS的管理方式，但卻忽略了最重要的豐田精神-「沒有最好，只有更好」必須貫徹在員工的想法裡，而不只是著墨在機器設備上而已。

在中部地區享有盛名的**慧國工業**，是台灣推動豐田生產方式的先鋒之一，期間曾獲得前豐田副社長大野耐一先生的蒞臨指導及肯定。身為豐田集團關係企業「愛信精機」在台子公司的慧國工業，其實在導入豐田生產方式初期一度遭遇推動障礙與困難，但透過眾人努力與日方技術指導下，一步一步從外在工作環境的整齊整潔，到各個員工的內在去落實「改善」思維，最後才如水到渠成般成為今日的模範廠商。

2018年，隨著CLMA協會的腳步一同走訪慧國工業，透過眼見為憑的現場觀摩以及管理階層的經驗分享，將激盪出來的火種帶回自己的公司中創造屬於自己的成果與價值。

- 5S活動的實務操作手法
- 目視化管理實務應用
- 一個流生產模式/ 後補充生產架構/看板應用
- 快速換模活動(挑戰換模時間 10 分/ 回)
- 無動力自動化機構( からくり) 與簡易自動化實務運用
- QL活動及變化點管理
- 豐田生產方式訓練道場/ 安全教育道場/ 產品教育道場
- 經營層、管理者與現場監督者在改善活動中應有職責
- 推動TPS活動之經驗分享

