

# 2016



FORTRESS

## 精觀 實摩 績活 優動 企業

合興工業以表面處理、沖壓、車削為核心能力，不斷朝建立安全、科技、效率且具全球市場競爭力之事業體而努力，曾榮獲富比世亞洲中小企業二百強、國家磐石獎、台灣精品獎、產業科技發展獎、台灣十大產品發展獎、台北國際發明競賽銀牌獎、開發新產品獎.....等，企業經營在獲得市場高度評價與肯定同時，亦不斷研發新技術與產品，持續擴大投入 TPS 精實改善生產，故對於此次參訪我們將提出以下改善經驗與各企業分享，期盼能與大家共同成長、永續經營：

- 一、如何從一人單機的作業方式存在過多材料與半成品庫存的狀態，改為一個流生產方式，大幅提升效率並降低庫存。
- 二、擺脫傳統輸送帶的裝配、包裝流程，改善成自工程完結的細胞式生產。
- 三、改善歷程怎麼從單點擴展到線，最後延伸到全面，不僅施行豐田生產方式，同時兼顧 QC(品質管理)與 PM(設備保全)活動，讓整體效率平均提升 30%~40%。

### 合興工業股份有限公司

合興工業股份有限公司是由全球最大門鎖製造廠之一的「台灣福興工業股份有限公司」百分之百控股子公司。

其主要產品為商用門鎖、防火門鎖、關門器、緊急出口裝置等多達數百項系列產品，除為各大領導品牌進行 OEM、ODM 專業代工外，亦以自有品牌行銷全球，市場涵蓋美、歐亞、非、紐澳全球五大洲。

合興工業秉持創新、服務、品質的企業精神為消費者提供高品質安全之產品，生產體系通過 ISO9001、ISO14001 及政府環評標準，亦通過 EN/ANSI 及防火測試等各式認證，另外，為符合全球化顧客需求，產品也獲得如 CE、UL/ANSI 等世界知名安全標準於機械性能和防火的認證。

## 活動議程與分享內容

- 合興工業沿革。
- 組立包裝線小型化改善連結。
- 專線目視看板管理。
- 加工產線變革。
- 拉式及一個流生產模式交流。
- 改善成效交流及分享。

時間	議程	主講
14:10-14:20	貴賓報到	
14:20-14:30	致歡迎詞	合興工業 / CLMA
14:30-14:40	公司簡介	合興工業
14:40-15:10	精實案例分享-專線改善	合興工業
15:10-16:10	現場見學-產線參觀	合興工業
16:10-16:25	交流時間 Q&A	合興工業
16:25-16:30	致感謝詞	合興工業/ CLMA
16:30	賦歸	

## 報名資訊

參加對象 | 企業經營管理者、決策人員、部門主、中間幹部、或對 TPS 及精實三位一體之生產活動有興趣者。

收費方式 | 會員 NT\$ 1,000/名；非會員 NT\$ 1,500/名

報名方式 | 1.填寫報名表後，以 Mail 或傳真報名 E-Mail : joy@clma.org.tw

報名電話：(04)2358-5878 報名傳真：(04)2358-5817

2.名額 40 位，即日起報名至額滿為止

活動時間 | 2016 年 09 月 22 日(四)，下午 2:10-4:30

活動地點 | 合興工業股份有限公司 (彰化縣北斗鎮新工一路 103 號)

◎請於報名表上註明乘車之車號以便安排停車。