



精實管理實例觀摩與經驗分享

AISIN 慧國工業

2016

績優廠商觀摩活動簡介-【慧國工業股份有限公司】

- 1975 慧國工業(股)公司創立
- 1976 家用鑄鐵縫衣機生產開始
- 1979 與日本豐田集團-愛信精機(株)合資
- 1985 生產汽車零件回銷日本汽車業
- 1986 經濟部頒發品管甲等資格
- 1988 汽車零件開始供應台灣汽車業
- 1996 榮獲安全衛生優良五星獎、ISO 9002之認證取得
- 1998 ISO 14001之認證取得
- 2000 QS 9000之認證取得
- 2001 大陸浙江愛信慧國機電公司(合資公司)設立
- 2002 ISO 9001之認證取得
- 2004 大陸愛信佛山車體公司(合資公司)設立、TS 16949之認證取得
- 2006 取得龍國工業(股)公司100%股權
- 2008 獲經濟部工業局頒贈「產業貢獻獎」
- 2009 慧國與日本愛信合資30週年
- 2013 OHSAS18001認證取得

慧國工業前副總經理，同時也是現任中華精實協會院長 大野義男先生在慧國任職時除了把慧國工業經營成汽車零組件業的標竿企業外，同時也不藏私地作為台灣產業界、學界參觀學習的模範工廠。



慧國工業是怎麼強化經營體質？不貪求短期績效，每年度針對不同課題進行挑戰，從4S活動、TPM活動到目視化管理、發現問題與解決問題能力、QL生產線建構、無動力自動化活動、豐田生產方式再教育等等。我們看到的是一個重視人才培育的企業發展態勢，慧國工業在從事「物的製造」同時也進行「人才製造」，從現場改善活動中去挖掘人才、培育管理骨幹。

「台灣推行豐田生產方式的先鋒」-慧國工業

2014年，豐田汽車依舊蟬聯世界車廠第一名寶座，而台灣的國瑞汽車也成為國內首家達成20萬輛量產的汽車整車廠，這些優異成績的背後，其工廠的管理手法是如何運作呢？相信這些都是企業經營者到基層主管都想知道的答案。這一切都來自於「豐田生產方式(TPS)」。面對國內外強勢競爭，除了降低成本外，更應該追求品質強化，進而擴展新市場、新事業。在此同時在社區環境上作為環保、綠能的優質典範。你以為只有大企業才能作到這些成就嗎？

在中部地區享有盛名的慧國工業，是台灣推動豐田生產方式的先鋒之一，期間曾獲得前豐田副社長，同時也是豐田生產方式的奠基者-大野耐一先生的蒞臨指導及肯定。身為豐田集團關係企業「愛信精機」在台子公司的慧國工業，其實在導入豐田生產方式初期一度遭遇推動障礙與困難，但透過眾人努力與日方技術指導下，一步一步從外在工作環境的整齊整潔，到各個員工的內在去落實「改善」思維，最後才如水到渠成般成為今日的模範廠商。

2016年新春，就請大家跟著中華精實協會一起走訪慧國工業，透過眼見為憑的現場觀摩以及管理階層不藏私地經驗分享，吸收最原汁原味的豐田生產方式現場精髓。

報名方式

1. 本次活動免費報名參加。
2. 填寫報名表後，以電子郵件或傳真方式報名。
報名電話：(04) 2358-5878
報名傳真：(04) 2358-5817
E-Mail：joy@clma.org.tw 畢婉萱小姐
2. 即日起報名至額滿截止(註：名額為50人上限，每家公司限3位)。

報到時間及地點

報到時間：105年3月25日(五) 13:00-13:30

報到地點：慧國工業股份有限公司一廠3樓(台中市工業區三路八號)

觀摩時間：13:30-16:30



承辦單位：中華精實協會 指導單位：經濟部工業局



40767 台中市台灣大道四段925號6樓之6
Tel：(04)23585878 Fax：(04)23585817

中華精實三位一體生產管理協會
CHINESE LEAN MANAGEMENT ASSOCIATION

【觀摩特色】

- 5S活動的實務操作手法
- 目視化管理實務應用
- 一個流生產模式/後補充生產架構/看板應用
- 快速換模活動(挑戰換模時間10分/回)
- 無動力自動化機構(からくり)與簡易自動化實務運用
- QL活動及變化點管理
- 豐田生產方式訓練道場/安全教育道場/產品教育道場
- 經營層、管理者與現場監督者在改善活動中應有職責
- 推動TPS活動之經驗分享

