

和泰汽車股份有限公司



和泰汽車初期以貿易為主要業務，隨後陸續取得豐田、日野汽車及橫濱輪胎等，世界知名品牌代理權迄今。創業60年來，雖然前後遭受進口車管制、多次設廠申請失敗等因素衝擊，及加入世界貿易組織、汽車市場開放等因素影響，但從不停止前進。1984年國瑞汽車設廠，本公司代理銷售國瑞汽車生產之各型車輛，經營得以逐步邁向坦途。

1998至2002年本公司進行為期五年的第二創業期「構造改革」，以提高顧客滿意度為出發點，進行商品、經銷商及和泰汽車本身改造，經營績效更逐年提升，至2002年起，取得國內汽車市場領導地位。

公司經營層深深體認「絕不能滿足於現況」之重要性，2011年，復提出以「跳脫框架，凌駕夢想」為願景，以創新的做法，提供高品質商品、超越顧客期待的服務，全體員工秉持最大的熱情，挑戰更高的目標，讓和泰汽車及所代理的所有品牌，成為汽車市場中最具魅力的領導品牌。

【報到時間及地點】

報到時間 | 104年7月22日 (三)下午13:00~13:30

報到地點 | 和泰汽車楊梅物流園區中心 (桃園縣楊梅鎮高獅路560號)

時 間	議 程	主 講
13:00~13:30	貴賓報到	
13:30~13:35	致歡迎詞	和泰汽車長官
13:35~13:40	CLMA 長官致詞	曾景祥副秘書長
13:40~13:45	和泰汽車公司及物流中心簡介	和泰汽車
13:45~14:25	TPS精實管理推動CPD實務	和泰汽車
14:25~14:35	中場休息 個別交流	
14:35~16:10	工廠參觀	和泰汽車
16:10~16:25	Question & Answer	和泰汽車長官
16:25~16:30	致感謝詞	和泰汽車&CLMA



社團法人
中華精實三位一體生產管理協會
CHINESE LEAN MANAGEMENT ASSOCIATION

2015年 和泰汽車股份有限公司 精實績優企業觀摩活動

「跳脫框架 凌駕夢想」-精實倉儲物流

面對多變的全球經濟及市場環境，和泰汽車楊梅物流中心以豐田生產管理系統 (Toyota Production System, TPS) 的精神與做法，從事補給零件之供應鏈管理，扮演集團供應鏈樞紐的物流專業角色；藉由零件資訊系統提供之精確資訊，以及完善的作業流程，使物流中心能提供顧客快速、正確且彈性的物流服務。

專業的管理、資訊與物流人才，搭配功能強大的上下游資訊平台，有效發揮整體規劃、管理能力，以展現協同供應鏈的優勢，積極創造服務價值。本次將由中華精實協會帶領各位一同前往和泰汽車楊梅廠展開學習之旅，透過和泰汽車主管專業的引導及解說，讓我們看見如何將TPS應用於CPD (Central Parts Depot)上，使其物流精實系統化。另外也可以看看和泰汽車如何實踐在倉儲流程、教育訓練與員工意識上。

【觀摩內容說明】

- » 公司簡介 (CPD簡介) | 和泰汽車營業項目CPD (Central Parts Depot)功能概述。
- » TPS理論概述 | TPS基本架構說明。
- » TPS實際應用說明 | CPD如何透過TPS概念執行作業，包含兩大構面 | 庫存控制與倉儲作業。
- » Toyota模擬體驗課程簡介 | 6大Toyota模擬體驗課程目的與進行方式概述。
- » 倉儲現場導覽 | CPD實際現場作業參觀。

【收費方式】

- » 本次活動費用 | 一人為1200元/人。
- » 本協會會員公司及參與專案輔導企業每人八五折優惠，非本協會會員4人以上享會員折扣。

