



社團法人中華精實三位一體生產管理協會

40767 台中市台中港路三段 123 號 6 樓之 6

Tel : (04)23585878 Fax : (04)23585817

2013 年 TPS 及精實三位一體績優企業觀摩活動

「永無止盡的改善」- 慧國工業

當豐田站在世界汽車銷售的頂端時，大家都在仿效所謂的 TPS(豐田生產方式)，甚至隨後延伸出來的精實管理也成為一門顯學。但為什麼多數效法 TPS 或是精實管理的公司只能仿效皮毛，卻無法深入到精髓？因為哪怕是徹底移植 TPS 的管理方式，但卻忽略了最重要的豐田精神-「沒有最好，只有更好」必須貫徹在員工的想法裡，而不只是著墨在機器設備上而已。

在中部地區享有盛名的慧國工業，是台灣推動豐田生產方式的先鋒之一，期間曾獲得前豐田副社長大野耐一先生的蒞臨指導及肯定。身為豐田集團關係企業「愛信精機」在台子公司的慧國工業，其實在導入豐田生產方式初期一度遭遇推動障礙與困難，但透過眾人努力與日方技術指導下，一步一步從外在工作環境的整齊整潔，到各個員工的內在去落實「改善」思維，最後才如水到渠成般成為今日的模範廠商。

值此 2013 年，隨著 CLMA 協會的腳步一同走訪慧國工業，透過眼見為憑的現場觀摩以及管理階層的經驗分享，將激盪出來的火種帶回自己的公司中創造屬於自己的成果與價值。





社團法人中華精實三位一體生產管理協會

40767 台中市台中港路三段 123 號 6 樓之 6

Tel : (04)23585878 Fax : (04)23585817

一、 活動目的

本協會為協助企業強化體質及提升競爭力，特別舉辦推動 TPS 及精實三位一體績效卓著之優秀廠商－慧國工業股份有限公司實際做法之研討與工廠觀摩交流學習之旅。

活動中包括大野義男院長專題演講「企業推動 TPS 及精實三位一體之必要性」與 TPS 及精實三位一體實際做法、案例之研討及工廠觀摩交流活動，以促進國內企業對 TPS 及精實三位一體改善活動之認識與實施，達成彼此經驗分享與交流的目的。

【觀摩特色】

- TOP 在 TPS 及精實三位一體活動中扮演之角色與功能。
- 如何讓 TPS 及精實三位一體成為企業體質強化及因應景氣低迷之基石。
- 如何讓 TPS 及精實三位一體活動落實在日常管理中。
- 推動 TPS 及精實三位一體活動之經驗分享。
- 豐田式生產管理現場手法。
- 一個流生產及看板管理。
- QL 活動及變化點管理。
- 目視管理及顏色管理實務應用。
- 快速換模。
- 設備及人員安全預知活動。
- 無動力裝置(からくり)及簡易自働化。
- U 型生產線及作業員多能工化。
- 4S 活動及工場設施佈置。
- TPS 及安全訓練道場。

二、 參加對象

各企業經營管理者、決策人員、部門主管、中堅幹部、或對 TPS 及精實三位一體之生產活動有興趣者。



社團法人中華精實三位一體生產管理協會

40767 台中市台中港路三段 123 號 6 樓之 6

Tel : (04)23585878 Fax : (04)23585817

三、 收費方式

本協會會員每人 1,000 元，非本協會會員每人 1,500 元

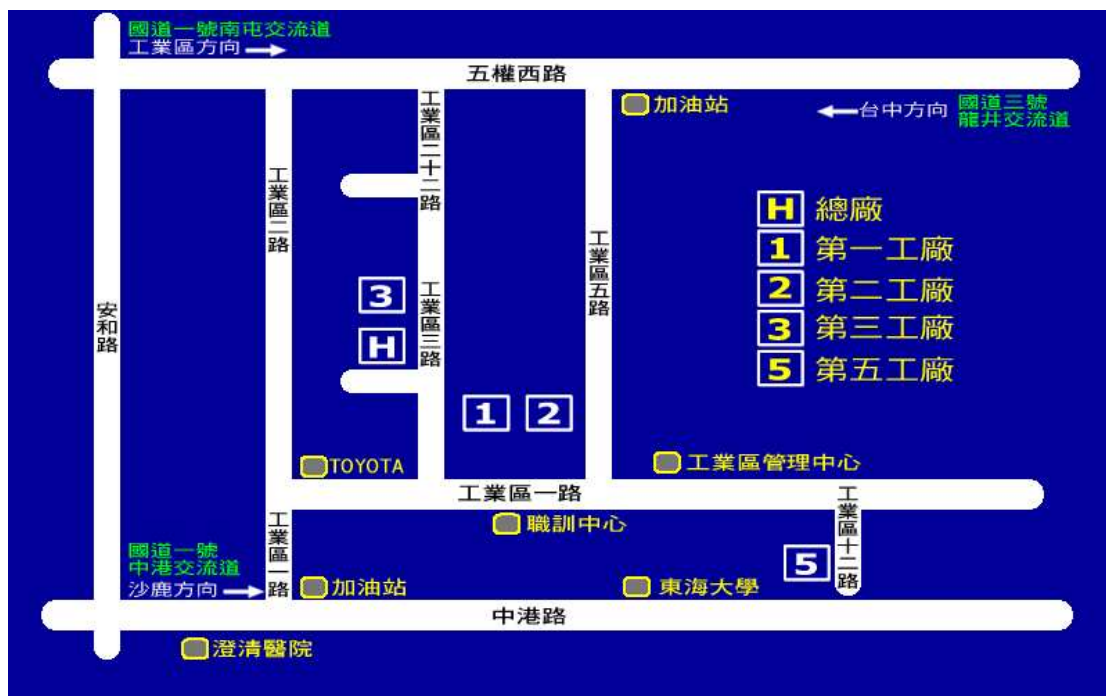
四、 報到時間及地點

報到時間:102 年 5 月 28 日 (二)，下午 2:00~2:30

報到地點:慧國工業股份有限公司一廠 3 樓 (台中市工業區三路八號)

觀摩時間:下午 2:30 至 5:30

◎請於報名表上註明乘車之車號以便安排停車。



五、 報名方式

1. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：(04)2358-5878

報名傳真：(04)2358-5817

E-Mail：joy@clma.org.tw 畢婉萱小姐

2. 匯款方式：即期支票抬頭請寫「社團法人中華精實三位一體生產管理協會」，

匯款帳號 241-09-08614-6 兆豐銀行 大里分行。

3. 即日起報名至額滿截止。



社團法人中華精實三位一體生產管理協會

40767 台中市台中港路三段 123 號 6 樓之 6

Tel : (04)23585878 Fax : (04)23585817

六、 績優廠商觀摩活動簡介-【慧國工業股份有限公司】

1975 年以家庭用縫衣機起家的慧國工業，在 1979 年與日本 Aisin 集團合資，邁向了生產汽車零組件的經營之路，對整體生產能力的技術提昇與市場擴張，有關鍵性的影響，在 1983 年正式導入豐田生產方式及全面品質管制，並實施人性化的管理。並於 1985 年開始生產汽



車零件回銷日本及供應台灣汽車組裝廠。在 1993 年增加工業用縫衣機的生產。慧國工業於 1996 年榮獲安全衛生優良五星獎，同年亦取得 ISO 9002 認證。嗣後於 1998 年取得環境管理的 ISO 14001 認證及 2000 年取得 QS-9000 的認證。2002 年取得 ISO 9001(2000 版)的認證後，更於 2005 年取得汽車業全球化必備的 TS16949 認證。慧國工業自 2000 年起開始對外投資，在中國杭州及廣州與愛信精機株式會社合資，分別設立家用縫衣機製造廠及汽車車身零組件製造廠。在台灣則收購車身飾條製造廠並接受日本 ADVICS 株式會社委託代辦其供應煞車零組件給本地 TOYOTA 組裝廠的業務。慧國工業長期以來即以回饋區域社會為己志，1981 年後即開放廠區供工業界及大專院校師生觀摩其日本式經營，包含聞名全國的 5S、KANBAN 運作及豐田生產方式(TPS)，對台灣工業水準的提昇做出了重要貢獻。1988 年起開始生產汽車零件供應國內市場至今，並於 2008 年 3 月獲得經濟部工業局局長所頒發之產業貢獻獎殊榮。

慧國工業除了推動 TPS 的成果相當的卓著且是台灣實施 TPS 活動企業中之典範外，其更將 TPM 及 TQM 與 TPS 整合成三位一體之新生產方式，亦解決了一般企業推動改善活動常遭遇多項活動同步推動之困擾。在現場研討觀摩中所見到其實際做法與案例分享會發現，慧國工業對於每一環節都有做細部的分析，即知該公司對於三位一體精神及其技法的使用已內化進入管理體質內。

另外生產現場的目視化管理、自動化機能、看板運作模式、一個流生產線佈置及多能工的操作員訓練等，都讓人留下深刻的印象，更是當前企業因應經營環境劇變中，值得借鏡與學習的對象。想知道 TPM 及 TQM 與 TPS 如何整合成三位一體之新生產方式，一定不容錯過這次的研討與觀摩活動！



社團法人中華精實三位一體生產管理協會

40767 台中市台中港路三段 123 號 6 樓之 6

Tel : (04)23585878 Fax : (04)23585817

【報名表】

★請傳真報名 (04)2358-5817 或 Email: joy@clma.org.tw 洽詢專線 (04) 2358-5878 畢小姐

| | | | | | | | |
|-------|---|------|---------|--------|----------------------|------|-----|
| 參加活動 | 2013 年 TPS 及精實三位一體 績優企業觀摩活動-慧國工業 | | | 日期 | 2013 年 5 月 28 日(二) | | |
| 公司名稱 | | | | 車號 | | | |
| 通訊地址 | | | | | | | |
| 參加者姓名 | 職稱 | 電話 | 手機 | E-mail | | 葷食 | 素食 |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| 聯絡人姓名 | | 職稱 | | E-mail | | | |
| 聯絡人電話 | | 分機 | | 傳真 | | 報名人數 | 共 人 |
| 繳費方式 | 1. <input type="checkbox"/> 匯款 2. <input type="checkbox"/> 支票 | 參加費用 | 共_____元 | 支票抬頭 | 【社團法人中華精實三位一體生產管理協會】 | | |
| 備註 | 1. 請於觀摩前一週完成報名手續，並於觀摩前三日完成繳費。 2. 支票或匯票抬頭請註明，戶名『社團法人中華精實三位一體生產管理協會』 | | | | | | |

※ 敬請將本活動傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印※

■ 注意事項：

1. 觀摩日期：102 年 5 月 28 日。
2. 非會員每人收費 1,500 元。
3. 會員每人收費 1,000 元。
4. 確定報名人數後，其報名費用請在活動開辦前以匯款或即期支票方式繳費，以保障名額。
5. 請務必正確清楚填寫姓名、通訊地址(郵遞區號)、電話，以便聯絡及寄發活動相關資料。
6. 活動前 3 天將透過 E-mail 或傳真給聯絡人，並發送「活動通知及位置圖」。
7. 若報名者不克參加者，可指派其他人參加或取消報名，請於活動前一日主動通知。
8. 請註明服務機關之完整抬頭，以利開立收據；未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換收據之要求。

聯絡方式：畢小姐 (04) 2358-5878。傳真 (04) 2358-5817 E-mail: joy@clma.org.tw