

聯華食品

績優企業參訪

- 1 人力密集生產線的改善作法及效率優化
- 2 大型設備與輸送帶式產線的人力編制與生產排程
- 3 如何利用物的流動低減半成品與完成品庫存水位

08/31

當大家總把「跨界學習」放在嘴邊時，有多少企業能夠真正放下舊思維而擁抱新方法呢？「汽車業的做法不適用我們這一行啦！」、「我們訂單需求這麼不平準要怎麼做？」相信這樣的聲音肯定在改變發生初期會出現在公司裡。

但聯華食品做到了！從過往食品業的既有觀念、產線、作法，在二〇一三年起從經營層開始，帶著休閒事業部的管理群及現場團隊與中華精實協會合作，一步步改善製造現場、生產排程、庫存水位、人員效率，進而獲取大規模成效。

非常感謝聯華食品秉持著開放共學的心態，促成了這一次的企業參訪活動，食品業能夠推動豐田生產方式（TPS），究竟是怎麼做的呢？讓我們一起前往學習吧！



LIANHWA

參加對象

企業經營管理者、決策人員、部門主管、儲備幹部，或對TPS及精實管理有興趣者。



從台北迪化街起家的台灣零食大廠聯華食品(1231)，旗下產品陪伴著無數台灣人度過成長過程，例如元本山、可樂果、卡迪那、寶咔咔、滿天星、萬歲牌堅果等零食產品相信你一定聽過。由於外食人口增加，更跨足到鮮食產品，業績持續穩定增長。

本回參訪工廠為聯華食品桃園休閒廠，位於龜山區的休閒廠為聯華食品旗下零食系列產品的生產重心。在過去幾年來精實管理協會大野院長的輔導改善下，大幅降低庫存水位積壓，並且實現「物的流動」，同時也為公司培育許多自主改善人才。可說是豐田生產方式體現在食品產業的最佳示範。



收費方式

每人1,500元，4名以上或為本會輔導企業，可享8折優惠。

本協會會員每人800元。

報名方式

1.填寫報名表後，以Mail或傳真報名

E-Mail : joyce@clma.org.tw

報名電話：(04)2358-5878

報名傳真：(04)2358-5817

2.名額40位，即日起報名至額滿為止

活動時間

2023年08月31日(四)

下午1:30-4:30

活動地點

聯華食品工業股份有限公司

(桃園市龜山區大華里頂湖一街18號)

※請於報名表上註明乘車之車號以便安排停車。