

2020

06.17-09.09

精實管理中階培訓

ADVANCED CURRICULUM

本課程以精實三位一體生產系統 (TQC、TPS、TPM) 為核心，引領學員瞭解管理的意涵及職場中階主管所應扮演的角色。

透過管理工具及手法的學習，逐步培養學員能依照上司的部門方針訂出管理項目、尺度之展開及實施狀況之把握追查，包括提昇品質、生產性等。即能運用有效的工具制訂短期重點活動並予以管理之能力。

歡迎各界企業中階主管、儲備主管(生產製造、技術部門、品質管理、生產管理)及有志提升生產管理實力者一同參與學習。



CLMA

社團法人中華精實三位一體生產管理協會

師資簡介

CLMA精實協會 賴坤鍍 顧問



學歷 國立勤益科技大學 工管系
現任 慧國工業(股)公司 生產本部協理
專長 現場改善活動、生產現場管理實務

CLMA精實協會 江守智 經理



學歷 國立政治大學經營管理碩士EMBA
現任 中華精實協會TPS現場改善輔導顧問
專長 精實管理跨產業應用、TPS現場改善活動

CLMA精實協會 江瑞峰 講師



學歷 朝陽科技大學 企管系碩士
現任 慧國工業(股)公司 企業風險管理室 副理
專長 財務會計、財務分析、企業經營管理

CLMA精實協會 林安定 顧問



學歷 國立雲林科技大學 企研所
經歷 三洋電子股份有限公司 董事
專長 TPM 設備保全實務



LEAN
PRODUCTION

6 / 17

物與情報流架構

慧國

後補充生產概念
調查及分析手法
改善着眼點及推進方式

Lecturer

賴坤鍍 老師

7 / 03

現場改善活動手法運用

慧國

推行改善活動應有的思維
現場品質管理活動與作業改善活動
改善標準作業實施

Lecturer

賴坤鍍 老師

7 / 15

工作教導及改善實戰技能

慧國

學習利用三種改善手法，快速提升現場工作效率
教學五大關鍵（備說做換追），實際分組演練
讓主管不僅擁有自主改善能力更可以帶領團隊

Lecturer

江守智 老師

7 / 29

如何發現問題、解決問題

慧國

重點活動課題的選定
QC手法的運用
問題點的解決與對策

Lecturer

賴坤鍍 老師

8 / 12

目標管理與危機處理

慧國

目標建立及危機管理的團隊預防工作
執行過程中的團隊有效執行方式
後續檢討與總結的覆盤技巧
帶領個人或團隊的成功關鍵特質

Lecturer

江守智 老師

8 / 26

看懂財務報表、淺談KPI

慧國

成功有效的推行（善用管理循環PDCA）
如何設定第一線人員都懂得KPI
何謂關鍵績效指標（KPI）
認識、分析財務四大報表

Lecturer

江瑞峰 老師

9 / 09

設備保全概論



生產保養基本架構與活動目標
日常保養活動重點
實施手法、推行步驟及實例介紹

Lecturer

林安定 老師

精實管理 中階培訓

ADVANCED CURRICULUM



上課 地點

【精實協會】台中市西屯區台灣大道四段925號6樓之6
【慧國工業】台中市西屯區工業區三路八號三樓

課程 證書

『系列課程』結業證書之頒發 (缺課時數不得超過總上課時數15%)

課程 費用

- 一、全系列每人NT\$16,000元、單一課程每人NT\$3,600元(含稅、講義、餐點)
- 二、A級會員、受輔導廠商兩名免費，一般團體會員可使用年度折抵時數30小時
- 三、會員及同一企業四人(含)以上報名8折優待

注意 事項

- 一、如遇不可抗力之因素，本協會保留課程之更改權力
- 二、開課前三天mail上課通知，若未收到任何通知敬請來電確認
- 三、本課程採固定學員制，希望藉此讓學員們充分吸收課程

報名 方式

填寫報名表後，以E-mail或傳真方式報名，聯絡人：李小姐
電話：04-2358-5878、傳真：04-2358-5817、E-mail：joyce@clma.org.tw

繳費 方式

上課費用請於課程開課前，以支票或匯款方式匯入指定帳號

【支票付款】
請開立「社團法人中華精實三位一體生產管理協會」之禁止背書轉讓即期支票
惠寄：40767 台中市西屯區台灣大道四段9 25號6F-6，精實協會 畢小姐

【匯款】
戶名：社團法人中華精實三位一體生產管理協會
銀行：玉山商業銀行 中工分行 (銀行代號808-1252)
帳號：12 52-940-003015