



許多有關TPS豐田生產方式的資訊往往偏重於理論心法傳授，我們也經常聽到非汽車相關產業的業者這麼回覆我們：「豐田是做車的，我們作○○的不一樣」、「汽車業比較單純啦！我們家東西少量多樣很麻煩的」諸如此類的疑問。

而豐田汽車之所以能領先全球汽車業界，其重點在於TPS豐田生產方式的經營管理方式。本次講座除了邀請改善輔導顧問 - 江守智經理分享企業推動TPS豐田生產方式之手法、問題分析與培育人才的重要性，更帶領各位前進慧國工業，一探慧國公司多年來持續投入精實改善的成果與心路歷程。

想了解並實際參觀TQM、TPS與TPM如何整合成三位一體之新生產方式，一定不容錯過這次的精實研討與觀摩講座！

03.26

精實講座 × 慧國觀摩

精實

TOYOTA

改善

PRODUCTION

講座

SYSTEM

【講座】社團法人中華精實三位一體生產管理協會
CHINESE LEAN MANAGEMENT ASSOCIATION

【觀摩】慧國工業股份有限公司
AISIN GROUP ELITE





Scott Chiang

講者：江守智 經理

經歷 | 曾至日本豐田集團研修，回台後與日籍顧問共同輔導兩岸超過50家上市櫃公司及隱形冠軍，現為**宏亞食品(1236)**、**宜特科技(3289)**、**凱馨實業**、**台灣東應化**輔導顧問
| 曾獲《經理人月刊》百大MVP經理人 肯定

學歷 | 國立政治大學企業管理學系
| 國立政治大學全球科技事業經營管理研究班

現任 | 中華精實三位一體生產管理協會 經理

專長 | 精實管理跨產業應用之顧問輔導
| 豐田生產方式(TPS)現場改善活動

精實講座

- 豐田生產方式 -

製造現場的改善活動要怎麼做才能夠真正「有感」？如何明確地消除浪費、節省人力、提高產能或降低庫存？透過實際企業案例手把手帶你認識管理顧問的實戰改善技能。

- | TPS改善五大原則
- | 基礎建設-5S及目視管理
- | 實戰改善手法



慧國觀摩

當豐田站在世界汽車銷售的頂端時，大家都在仿效TPS(豐田生產方式)，隨後延伸出來的精實管理也成為一門顯學。但為什麼多數效法TPS或是精實管理的公司只能仿效皮毛，卻無法深入到精髓？因為哪怕是徹底移植TPS的管理方式，但卻忽略了最重要的豐田精神-「沒有最好，只有更好」必須貫徹在員工的想法裡，而不只是著墨在機器設備上而已。

在中部地區享有盛名的**慧國工業**，除了推動TPS的成果相當的卓著且是台灣實施TPS活動企業中之典範外，其更將TQM及TPS與TPM整合成三位一體之新生產方式，解決了一般企業推動改善活動常遭遇多項活動同步推動之困擾。在現場觀摩中所見到其實際做法與案例分享會發現，慧國工業對於每一環節都有做細部的分析，即知該公司對於三位一體精神及其技法的使用已內化進入管理體質內。

生產現場的**目視化管理**、**自動化機能**、**看板運作模式**、**一個流生產線佈置**及**多能工的操作員訓練**等，都讓人留下深刻的印象，更是當前企業因應經營環境劇變中，值得借鏡與學習的對象。



For a Better Tomorrow
AISIN GROUP

SYSTEM
ELITE

精實講座 × 慧國觀摩

10:00 - 12:00	精實改善講座
12:00 - 13:00	午休餐敘
13:00 - 13:10	慧國工業簡介
13:10 - 13:40	改善案例分享
13:40 - 14:50	工廠觀摩
14:50 - 15:00	休息時間
15:00 - 15:20	Q & A
15:20 - 15:30	結語
15:30	賦歸

【講座】

精實管理實務概要
改善企業現場觀摩
培訓資源與改善專案申請方式說明

【資訊】

日期：108年3月26日(二)
時間：10:00-16:00
地點：慧國工業股份有限公司三廠
(臺中市工業區3路8號3樓)

【報名】

即日起至額滿為止，40名額滿
填寫報名表後，以mail或傳真方式報名
報名電話：(04)2358-5878
報名傳真：(04)2358-5817
E-Mail：joy@clma.org.tw 畢小姐

【參加對象】

每家企業最多限4名(含)參與。
歡迎各公司高階經營者、部門主管或對豐
田精實管理有興趣者。

【收費】

本協會會員每人1,800元
非會員每人3,000元

【匯款】

銀行名稱：玉山商業銀行 中工分行
戶名：社團法人中華精實三位一體生產管
理協會
帳號：1252-940-003015

主辦

社團法人中華精實三位一體生產管理協會
CHINESE LEAN MANAGEMENT ASSOCIATION

慧國工業股份有限公司
AISIN GROUP ELITE

TOYOTA

PRODUCTION

SYSTEM