

精實



種子培訓課程

培訓將以精實管理與變革為核心，引領學員瞭解管理的意涵及職場主管所應扮演的角色。

透過管理工具及手法的學習，逐步培養學員能針對企業需求制訂出戰略經營指標，例如從企業經營方向探討效率提升、成本降低目標，並能運用有效工具制訂中長期重點活動、建立管理之能力，進而強化企業經營體質，持續提昇競爭優勢。



課程

系統化精實變革與創新管理

【3/15 (四) 09:00~16:00】

- §成功激勵：團隊的組成與價值
- §小組變革創新課前討論工作坊
- §創新的覺醒：世界變化的速度
- §當代中國式管理的挑戰與變革
- §融合東西方管理哲學的重要性
- §思維、管理與技術的創新思維
- §領導者變革創新挑戰六大構面
- §在哪裡與在何時啟動變革創新

-林均堯

精實生產管理系統

【3/27 (二) 09:00-16:00】

- §從工業4.0說起
- §精實生產管理之定義
- §精實生產管理之定義
- §精實生產之特質 - 價值、溪流圖、流動、後拉、完善
- §精實生產管理系統推行步驟
- §改善工具、精實屋

-張清波

全面生產保養概論(TPM)

【4/16 (一) 09:00-16:00】

- §全面生產管理(TPM) 架構概論
- §TPM成功案例分享
- §自主保養的目的與進行法
- §如何建構計畫保養系統

-林安定

5S與目視化管理

【4/25 (三) 09:00-16:00】

- §活動的意義及目的
- §活動著眼點
- §如何追查 5S的“發生源”及“發生源”阻絕活動推行
- §整頓的關鍵 整頓的關鍵“3定”
- §目視管理追求的狀態
- §管理面、生產線及個別作業目視管理的運用

-曾景祥

現場工作研究與改善手法

【5/8(二) 09:00-16:00】

- §點的改善手法：
ECRS、人機圖、標準作業組合票、動作分析(左右手程序圖)、動作經濟原則、時間觀測與研究
- §線的改善手法：流程程序圖、線圖、標準作業票、生產線平衡
- §面的改善手法：價值溪流圖(VSM)、看板後拉系統、平準化

-侯東旭

TPS X TPM X TQC

課程

QC七大手法與實踐活動

【5/18 (五)09:00-16:00】

- §品質管理對於生產的重要性
- §QC七大手法介紹與應用
- §新QC七大手法介紹與應用
- §分組演練QC七大手法

-江守智

工作教導及改善實戰技能

【6/1 (五) 09:00-16:00】

- §學習利用三種改善手法，
快速提升現場工作效率
- §教學五大關鍵(備說做換追)，
實際分組演練
- §讓主管不僅擁有自主改善能力
更可以帶領團隊

-江守智

精實商業智能

【7/5 (四) 09:00-16:00】

- §生產儀表板
- §生產資料用BI實現視覺化
- §利用BI來製作製造記分卡
- §Power BI基本操作與範例操作

-陳偉星

監督者、管理者應有的職責/豐田流人才育成

【6/8 (五) 09:00-16:00】

- §企業管理的基本想法
- §監督者、管理者的職責
- §管理指標與運用手法
- §企業人才育成的定位
- §人才評價
- §人才育成具體作法

-大野義男

如何發現問題、解決問題

【7/27 (五) 09:00-16:00】

- §重點活動課題的選定
- §QC手法的運用
- §問題點的解決與對策

-賴坤鉅

TPS X TPM X TQC

講師



大野義男 先生

經歷：社團法人中華精實三位一體生產管理協會 院長
日本AISIN精機株式會社 新豐工廠 總廠長
慧國工業(台灣愛信)股份有限公司 副總經理(9年)
專長：豐田生產方式、企業經營與工廠管理診斷
TQC、TPS、TPM三位一體生產管理改善活動
榮獲台灣經濟部『經濟獎章』表彰
【豐田的三位一體生產系統】、【精實現場管理】作者



賴坤鍍 先生

學歷：國立勤益科技大學 工管系
現任：慧國工業(股)公司 製造部經理
專長：TPS實務訓練課程、4S管理、目視化管理

曾景祥 先生

學歷：國立雲林科技大學 工業工程與管理研究所 碩士
現任：慧國工業(股)公司 經營企劃部課長
中華精實三位一體生產管理協會 副秘書長
專長：TPS實務訓練課程、4S管理、目視化管理



江守智 先生

學歷：國立政治大學全球科技事業經營管理研究班 29期
日本豐田集團愛信精機高等學園 33期
國立政治大學企業管理學系
經歷：社團法人中華精實三位一體生產管理協會 專案經理
專長：豐田生產方式現場改善活動
【Cheers快樂工作人雜誌第145期專訪】

林安定 先生

學歷：國立雲林科技大學 企研所
經歷：三洋電子股份有限公司生技部課長→品保部副理
→TPM推進事務局局長→經營企劃室協理→董事
社團法人中華精實三位一體生產管理協會 顧問
專長：TPM設備保全實務



講師

林均燁 先生

學歷：美國亞利桑那州立大學機械與航空工程學系博士

經歷：虎門科技股份有限公司技術顧問部門經理

任教於朝陽科技大學工業工程與管理系

企業經營管理顧問協會中區副秘書長

專長：創新流程與方法、創新組織的建構、商業模式創新、消費者行為模式創新



侯東旭 先生

學歷：美國紐約州立大學水牛城分校工業工程博士

現任：中油高雄煉油總廠軟體工程師

雲林科技大學工業管理系副教授

金屬工業研究發展中心研發顧問

專長：精實生產管理、人因工程、製程最佳化

張清波 先生

學歷：美國三藩大學管理碩士

現任：國立台北科大兼任副教授教授

國立勤益科大、朝陽科大兼任副教授教授

榮獲工工學會優秀青年工業工程師獎章

專長：品質管理、標準作業、精實生產管理系統、精實改善實務



陳偉星 先生

學歷：元智大學工業工程與管理系 博士

經歷：大葉大學 工業工程與管理系 副教授

中華精實生產管理協會 董事

寧波念初機械公司輔導顧問

專長：精實生產與品質管理 企業資源規劃
MES系統規劃與導入

資訊

上課地點 *Place*

台中市西屯區台灣大道四段925號6樓之6

課程證書 *Certificate*

『系列課程』結業證書之頒發
(缺課時數不得超過總上課時數15%)

課程費用 *Fee*

1. 全系列每人新台幣16,000元、
單一課程每人新台幣3,000元(含稅、講義、餐點)
2. A級會員、受輔導廠商兩名免費、
一般團體會員可使用年度折抵時數30小時
3. 會員及同一企業四人(含)以上報名8折優待

注意事項 *Precautions*

1. 如遇不可抗力之因素，本協會保留課程之更改權力
2. 開課前三天將mail上課通知，若未收到任何通知敬請來電確認
3. 本課程採固定學員制，希望藉此讓學員們充分吸收課程

報名方式 *Registration*

填寫報名表後，以E-mail或傳真方式報名

電話：04-2358-5878

傳真：04-2358-5817

E-mail: joy@clma.org.tw 畢小姐

繳費方式 *Payment method*

上課費用請於課程開課前以支票或匯款方式匯入指定帳號

【支票付款】

請開立「社團法人中華精實三位一體生產管理協會」之禁止背書轉讓即期支票

惠寄 | 社團法人中華精實三位一體生產管理協會 畢婉萱小姐

40767 台中市西屯區台灣大道四段925號6F-6

【匯款】

戶名 | 社團法人中華精實三位一體生產管理協會

銀行 | 玉山商業銀行 中工分行 (銀行代號808-1252)

帳號 | 1 2 5 2 - 9 4 0 - 0 0 3 0 1 5