

2015

2015
年精實高階主管
精實人才培訓

本課程將以精實管理與變革為核心，引領學員瞭解管理的意涵及職場高階主管所應扮演的角色。透過管理工具及手法的學習，逐步培養學員能針對企業需求制訂出戰略經營指標，例如從產品設計開發、管理變革與創新發展、策略性人力資源等企業整體議題探討效率提升、成本降低的目標，並能運用有效工具制訂中長期重點活動、建立管理之能力，進而強化企業經營體質，持續提昇競爭優勢。

改善・再生・
物の流れをつくる人

- 上課時間：2015年11月至2015年12月中止，共計30小時。
- 上課地點：台中市台灣大道四段925號6-6(中港世貿天下)，備有停車場。
- 課程對象：
 1. 公司高階主管。
 2. 從事相關活動五年以上，有志提升生產管理實力者。
 3. 工作與方針管理有直接相關者佳。
- 課程證書：『系列課程』結業證書之頒發（缺課時數不得超過總上課時數百分之十五）
- 課程費用：
 1. 全系列每人新台幣15,000元、單一課程每人新台幣3,000元(含稅、講義、餐點)
 2. 本會A級會員享有二人免費報名。(一般團體會員可折抵時數計一人次)
 3. 本會會員及同一企業四人(含)以上報名8折優待。
- 注意事項：
 1. 如遇不可抗力之因素，本協會保留課程之更改權力。
 2. 開課前一週將傳真上課通知，若未收到任何通知敬請來電確認。
 3. 本課程採固定學員制，希望藉此讓學員們充分吸收課程。
- 報名方式：

填寫報名表後，以E-mail或傳真方式報名。

電話：(04)2358-5878 傳真：(04)2358-5817

E-Mail：joy@clma.org.tw 畢婉萱小姐。
- 繳費方式：

上課費用請於課程開課前以支票或匯款方式匯入指定帳號。

※ 支票付款

請開立「社團法人中華精實三位一體生產管理協會」之禁止背書轉讓即期支票（兌現日為104/11/14前）

惠寄：社團法人中華精實三位一體生產管理協會 畢婉萱小姐

台中市中港路三段123號 6F-6

※ 匯款

戶名：社團法人中華精實三位一體生產管理協會

銀行：兆豐國際商業銀行 大里分行

帳號：241-09-08614-6
- 主辦單位：社團法人中華精實三位一體生產管理協會



課程名稱	課程大綱	講師	日期
輕量化產品設計與製程規劃	<ol style="list-style-type: none"> 1. 輕量化材料概論 2. 產品設計與開發流程 3. 輕量化設計方法 4. 製造技術與檢測方法 5. 實驗量測與統計分析 6. 實務案例介紹 	賴峯民老師	11/13(五)
持久創新工作坊：打造精實組織的方法與重要性	<ol style="list-style-type: none"> a. 當前產業經營所面臨的困境 b. 管理變革與創新發展的覺醒 c. 持久創新的意義與關鍵要素 d. 精實組織的意義與建構方式 e. 各經營領域的精實管理變革 f. 持久創新與精實組織 Q & A 	林均燁理事	11/19(四)
精實創新工作坊：勾勒組織面對未來的佈局	<ol style="list-style-type: none"> a. 全球創新發展的趨勢 b. 創新發展的 6 W 2 H c. 快速技術與市場地圖 d. 創新需求的價值評估 e. 創新商業模式的規劃 f. 精實創新發展 Q & A 	林均燁理事	11/26(四)
創新策略地圖與發展藍圖工作坊：建構未來執行力	<ol style="list-style-type: none"> a. 創新發展的投資組合管理 b. 創新策略地圖的展開模式 c. 關鍵績效與行動方案規劃 d. 創新發展藍圖的展開模式 e. 支援創新的其他重要因素 f. 創新策略藍圖發展 Q & A 	林均燁理事	12/3(四)
人力與職能盤點規劃	<ol style="list-style-type: none"> a. 以職能模型為核心的策略性人力資源管理 b. 人力資源管理角色定位變化 c. 能力素質的基本概念 d. 人力盤點的的模式與步驟 e. 人力盤點的具體作業模式 f. 人員配置合理化模式 g. 員工培訓管理流程 h. 員工考核管理流程 i. 重點人才的篩選與培育 	陳偉星老師	12/11(五)

講師簡介

- 賴峯民** 學歷：交通大學 機械工程研究所固控組 博士
現任：大葉大學 工業工程與科技管理學系 副教授
專長：複合材料力學、最佳化設計、CAD/CAM/ CAE
- 林均燁** 學歷：美國亞利桑那州立大學機械與航空工程學系 博士
現任：朝陽科技大學 工業工程與管理學系 老師
專長：管理變革、創新發展、品牌行銷、企業文化、商戰策略、商業模式規劃
- 陳偉星** 學歷：元智大學工業工程與管理系 博士
現任：大葉大學 工業工程與科技管理學系 副教授
專長：企業資源規劃、顧客滿意度分析、決策分析