



社團法人中華精實三位一體生產管理協會

40767 台中市台中港路三段 123 號 6 樓之 6

Tel : (04)23585878 Fax : (04)23585817

2013 年 TPS 及精實三位一體績優企業觀摩活動

「低調而踏實的 TPS 改善過程」-信昌機械廠股份有限公司

信昌機械廠股份有限公司（以下稱信昌機械）成立於民國五十五年，經過近五十年的發展軌跡已經從早年 OEM(代工生產)轉變為 ODM（原始設計製造商）生產模式，發展重點遍及兩岸汽車零組件市場，並且在大陸福州成立設計研發中心，進行新產品的開發研製。公司規模也從二十多年前年營業額十幾億茁壯成為年營業額超過五百億新台幣的集團企業。

協會方面自從 2009 年起開始協助信昌機械進行 TPS 豐田生產方式的改善活動，先後經由大野義男院長、井土十四夫首席顧問的輔導過程，信昌機械積極地推動「標準作業」、「一個流生產」、「目視化管理」、「混流生產(大部屋化)」、「備料員制度」與「KARAKURI 無動力裝置」等改善主題，同時公司組織內部也成立專門的改善小組以協助各製造單位推動改善。

七月就請各位跟隨本協會的腳步，讓我們一同前往信昌機械，透過信昌機械專人引導解說來領略豐田生產方式（TPS）如何體現在生產流程、教育訓練與員工意識上。名額有限，敬請及早報名。





社團法人中華精實三位一體生產管理協會

40767 台中市台中港路三段 123 號 6 樓之 6

Tel : (04)23585878 Fax : (04)23585817

一、 活動目的

本協會為協助企業強化體質及提升競爭力，特別舉辦推動 TPS 及精實三位一體績效卓著之優秀廠商—信昌機械廠股份有限公司實際做法之研討與工廠觀摩交流學習之旅。

活動包括信昌機械廠股份有限公司 TPS 及精實三位一體實際做法、案例之研討及工廠觀摩交流活動，以促進國內企業對 TPS 精實三位一體改善活動之認識與實施，達成彼此經驗分享與交流的目的。

【觀摩特色】

- 透過目視化管理追求品質看得見、安全看得見。
- TPS 活動及看板管理應用。
- 小批量、輕量化的生產製程改善。
- 職場 5S 活動落實與持續推展及創造安全、明亮、創新、希望的工作環境。
- 省人化及 KARAKURI 自動化改善實例介紹(例：沖床一人多機改善等)。
- 人員效率化、現場改善及一個流生產方式。
- 店面管理及庫存管理。
- 物流動線及廠區 Layout 合理化。
- 從訂單至交貨 L/T 縮短。
- 品質不良降低與成本低減。
- 省力化及低成本自動化
- 案例介紹

二、 參加對象

各企業經營管理者、決策人員、部門主管、中堅幹部、或對 TPS 及精實三位一體之生產活動有興趣者。

三、 收費方式

本協會會員每人 1,000 元，非本協會會員每人 1,500 元



社團法人中華精實三位一體生產管理協會

40767 台中市台中港路三段 123 號 6 樓之 6

Tel : (04)23585878 Fax : (04)23585817

四、 報到時間及地點

報到時間:102 年 07 月 25 日 (四), 下午 1:00~1:30

報到地點:信昌機械廠股份有限公司

(桃園縣大溪鎮瑞源里番仔寮 49-5 號)

觀摩時間:下午 1:30 至 4:30

◎ 請於報名表上註明乘車之車號以便安排停車。

聯絡信昌

信昌集團總公司 信昌機械廠股份有限公司
地址: 335 台灣省桃園縣大溪鎮瑞源里番仔寮 49-5 號
電話: 886-33801221 總機 9
傳真: 886-33894261

求職相關: 電子信箱 hr@hcmf.com.tw 分機 7634
營業相關: 電子信箱 sales@hcmf.com.tw 分機 7621
財務會計: 電子信箱 finance@hcmf.com.tw
其他事項: 電子信箱 info@hcmf.com.tw 或洽詢總機

交通路線圖





社團法人中華精實三位一體生產管理協會

40767 台中市台中港路三段 123 號 6 樓之 6

Tel : (04)23585878 Fax : (04)23585817

五、 報名方式

1. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：(04)2358-5878

報名傳真：(04)2358-5817

E-Mail：joy@clma.org.tw 畢婉萱小姐

2. 匯款方式：即期支票抬頭請寫「社團法人中華精實三位一體生產管理協會」，匯款帳號 241-09-08614-6 兆豐銀行 大里分行。

3. 即日起報名至額滿截止。

六、 績優廠商觀摩活動簡介-【信昌機械廠股份有限公司】

信昌集團- 係專業汽車零件製造廠商。製造範圍涵蓋汽車機構件及內飾件等各種產品。客戶遍及國內外各大汽車廠與零組件廠商，且為亞洲及歐洲地區主要汽車廠之重要供應廠商。現為台灣五大汽車零組件廠商之一，並在世界各地擁有 20 個以上的生產與銷售據點。

除了接受委託專業代工生產外，也幫客戶進行設計與製造相關產品。許多重點技術來自於與各項產品的國外原設計廠商的技術交流與技術合作，亦有許多核心技術能力來自自行研發的專利產品。該公司同時擁有 30 年以上的模具設計與製造經驗。兼具專業製造廠與專業模具廠的信昌集團- 專業汽車零件製造商，其優勢是其他廠商望塵莫及的，該公司於 91 年開始導入 TPS 活動，目前已獲致相當可觀之改善成效，頗值得業界觀摩與學習。

用最合理的成本，提供最高品質，成為所有客戶的 Total Solution Provider。並以最先進的專業技術進行生產，同時不斷改善達到最高效益。用創新精神拓展產品價值。並且無論順境逆境，都堅持與全公司同仁共同努力，創造家庭價值與肩負社會責任。



社團法人中華精實三位一體生產管理協會

40767 台中市台中港路三段 123 號 6 樓之 6

Tel : (04)23585878 Fax : (04)23585817

【報名表】

★請傳真報名 (04)2358-5817 或 Email: joy@clma.org.tw 洽詢專線 (04) 2358-5878 畢小姐

參加活動	2013 年 TPS 及精實三位一體 績優企業觀摩活動-信昌機械		日期	2013 年 07 月 25 日(四)		
公司名稱			車號			
通訊地址						
參加者姓名	職稱	電話	手機	E-mail	葷食	素食
聯絡人姓名		職稱		E-mail		
聯絡人電話		分機		傳真	報名人數	共 人
繳費方式	1. <input type="checkbox"/> 匯款 2. <input type="checkbox"/> 支票	參加費用	共 _____ 元	支票抬頭	【社團法人中華精實三位一體生產管理協會】	
備註	1. 請於觀摩前一週完成報名手續，並於觀摩前三日完成繳費。 2. 支票或匯票抬頭請註明，戶名『社團法人中華精實三位一體生產管理協會』					

※ 敬請將本活動傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印※

■ 注意事項：

1. 觀摩日期：102 年 07 月 25 日星期四。
2. 非會員每人收費 1,500 元。
3. 會員每人收費 1,000 元。
4. 確定報名人數後，其報名費用請在活動開辦前以匯款或即期支票方式繳費，以保障名額。
5. 請務必正確清楚填寫姓名、通訊地址(郵遞區號)、電話，以便聯絡及寄發活動相關資料。
6. 活動前 3 天將透過 E-mail 或傳真給聯絡人，並發送「活動通知及位置圖」。
7. 若報名者不克參加者，可指派其他人參加或取消報名，請於活動前一日主動通知。
8. 請註明服務機關之完整抬頭，以利開立收據；未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換收據之要求。

聯絡方式：畢小姐 (04) 2358-5878。傳真 (04) 2358-5817 E-mail: joy@clma.org.tw