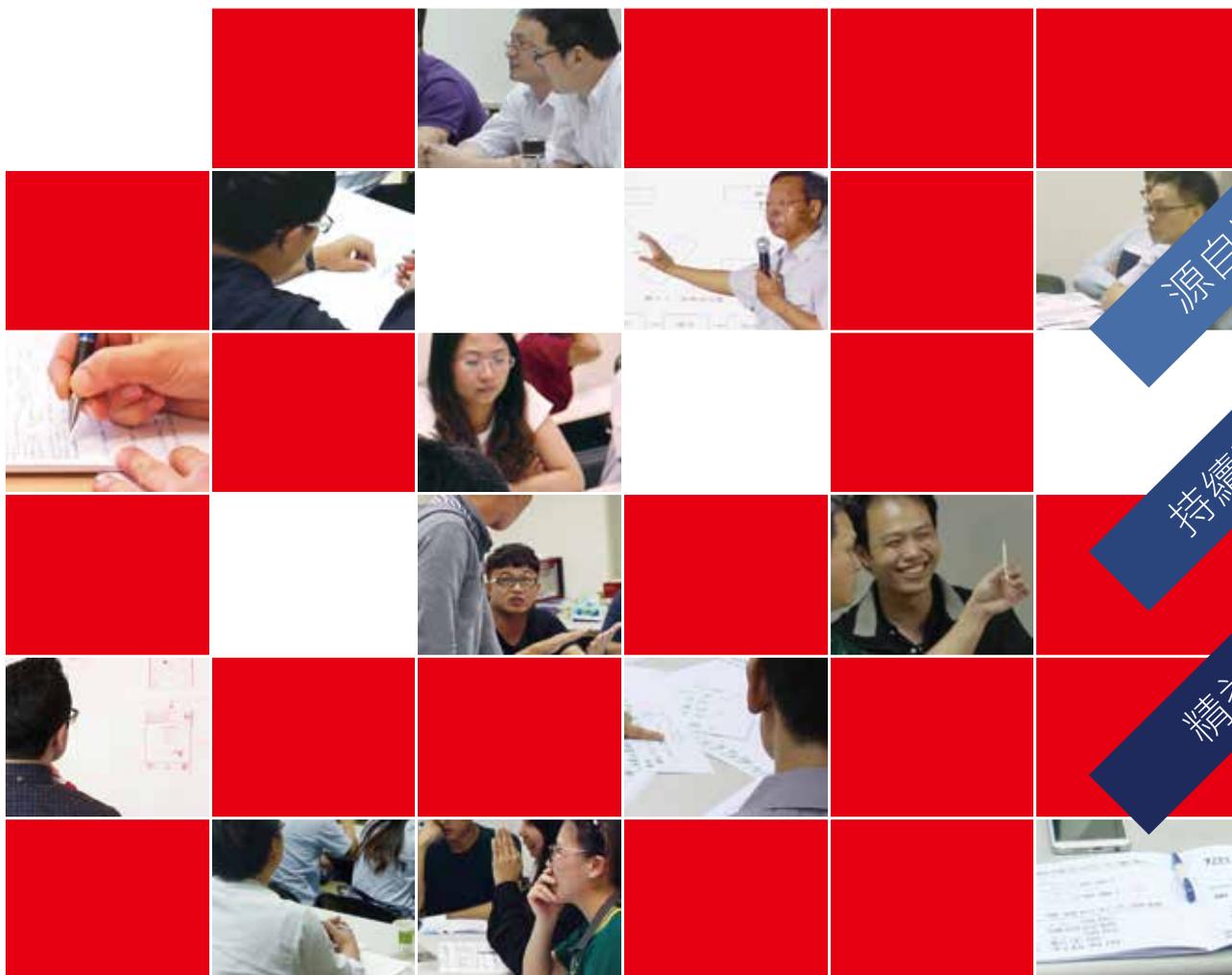


M
a
r
c
h
·
2
8
-
J
u
l
y
·
2
6
·
2
0
1
9



精實管理培訓班

LEAN PRODUCTION

精實種子班課程以精實三位一體生產系統 (TQC、TPS、TPM) 為核心，引領學員瞭解管理的意涵及職場各階層主管所應扮演的角色。

透過管理工具及手法的學習，逐步培養學員發現問題點和解決問題能力，並能針對企業需求制訂出戰略經營指標，例如從企業經營方向探討效率提升、成本降低目標，並能運用有效工具制訂中長期重點活動、建立管理能力，進而強化企業經營體質，持續提昇競爭優勢。

>> 2019



社團法人中華精實三位一體生產管理協會
CHINESE LEAN MANAGEMENT ASSOCIATION

5S與目視化管理 [曾景祥]

3/28 (四) 09:00~16:00

如何追查 5S的發生源及阻絕活動推行
整頓的關鍵「3定」
目視管理追求的狀態與運用
管理面、生產線及個別作業

管理者應有的職責 [曾景祥]

4/9 (二) 09:00~16:00

企業管理的基本想法
管理者的職責
管理指標與運用手法

如何發現問題、解決問題 [曾景祥]

4/18 (四) 09:00~16:00

重點活動課題的選定
QC手法運用及問題點解決與對策

精實生產管理系統 [張清波]

5/8 (三) 09:00~16:00

豐田生產系統
緣起與管理之定義
價值溪流圖/流動/後拉/完善
精實生產管理系統推行步驟
改善工具、精實屋

QL品質生產線實務 [曾景祥]

5/23 (四) 09:00~16:00

QL手法的概念
QL手法的運用
問題點的解決與對策

無動力裝置概論 [曾景祥]

6/6 (四) 09:00~16:00

無動力裝置概念
無動力裝置事例說明

現場工作研究與改善手法 [侯東旭]

6/18 (二) 09:00~16:00

點：E CRS、人機圖、動作分析、時間觀測
線：流程圖、標準作業票、生產線平衡
面：價值溪流圖、看板後拉系統、平準化

化解衝突成組織溝通達人 [陳敏生]

7/4 (四) 10:00~15:00

衝突的成因、型態與模式
組織中各種層次的衝突
衝突管理的方法
溝通

TPM全面生產保養概論 [林安定]

7/5 (五) 09:00~16:00

TPM架構概論與成功案例分享
自主保養的目的與進行法
如何建構計畫保養系統

Lean BI精實商業智能 [陳偉星]

7/18 (四) 09:00~16:00

生產儀表板
生產資料用BI實現視覺化
利用BI來製作製造記分卡
Power BI基本操作與範例操作
需自備筆電與Office 2010 以上版本

如何看懂財務報表 [江瑞峰]

7/26 (五) 09:00~16:00

何謂記帳
會計基本概念
認識財務四大報表
財務報表分析

精實協會 曾景祥 副秘書長

學歷：雲林科技大學 工業工程與管理研究所 碩士
 現任：慧國工業(股)公司 經營企劃部課長
 專長：TPS實務訓練課程、4S管理、視化管理

勤益、朝陽科大 張清波 兼任教授

學歷：美國三藩大學管理 碩士
 現任：國立台北科大 兼任副教授教授
 國立勤益科大、朝陽科大 兼任教授教授
 榮獲工工學會優秀青年工業工程師獎章
 專長：品質管理、標準作業、精實改善實務

雲林科技大學 工管系 侯東旭 教授

學歷：美國紐約州立大學水牛城分校工業工程 博士
 經歷：中油高雄煉油總廠 軟體工程師
 金屬工業研究發展中心 研發顧問
 專長：精實生產管理、人因工程、製程最佳化

雲林科技大學 工管系 陳敏生 教授

經歷：國立雲林科技大學工業工程與管理系 系主任
 業界教育訓練講師
 現任：國立雲林科技大學工業工程與管理系 副教授
 專長：IE現場改善工具之應用、組織行為與管理

精實協會 林安定 顧問

學歷：國立雲林科技大學 企研所
 經歷：三洋電子股份有限公司 董事
 專長：TPM設備保全實務

大葉大學 工管系 陳偉星 教授

學歷：元智大學工業工程與管理系 博士
 經歷：中華精實生產管理協會 董事
 寧波念初機械公司 輔導顧問
 專長：精實生產與品質管理 企業資源規劃
 MES系統規劃與導入

慧國工業 江瑞峰 課長

學歷：朝陽科技大學 企管系碩士
 經歷：現任慧國工業 經管部財務課 課長(主辦會計)



上課地點

台中市西屯區台灣大道四段925號6樓之6

課程證書

『系列課程』結業證書之頒發（缺課時數不得超過總上課時數15%）

課程費用

- 一、全系列每人NT\$20,000元、單一課程每人NT\$3,600元(含稅、講義、餐點)
- 二、A級會員、受輔導廠商兩名免費，一般團體會員可使用年度折抵時數30小時
- 三、會員及同一企業四人(含)以上報名8折優待

注意事項

- 一、如遇不可抗力之因素，本協會保留課程之更改權力
- 二、開課前三天將mail上課通知，若未收到任何通知敬請來電確認
- 三、本課程採固定學員制，希望藉此讓學員們充分吸收課程

報名方式

填寫報名表後，以E-mail或傳真方式報名，聯絡人：畢小姐

電話：04-2358-5878、傳真：04-2358-5817、E-mail：joy@clma.org.tw

繳費方式

上課費用請於課程開課前，以支票或匯款方式匯入指定帳號

【支票付款】

請開立「社團法人中華精實三位一體生產管理協會」之禁止背書轉讓即期支票

惠寄：40767 台中市西屯區台灣大道四段925號6F-6，精實協會 畢小姐

【匯款】

戶名：社團法人中華精實三位一體生產管理協會

銀行：玉山商業銀行 中工分行 (銀行代號808-1252)

帳號：1252-940-003015