



精實績優企業觀摩活動

CHINESE LEAN MANAGEMENT ASSOCIATION

當大家總把「跨界學習」放在嘴邊時，有多少企業能夠真正放下舊思維而擁抱新方法呢？「汽車業的做法不適用我們這一行啦！」、「我們訂單需求這麼不平準要怎麼做？」相信這樣的聲音肯定在改變發生初期會出現在公司裡。

但**聯華食品**做到了！從過往食品業的既有觀念、產線、作法，在2013年起從經營層開始，帶領著休閒事業部的管理群及現場團隊與中華精實協會合作，一步步改善製造現場、生產排程、庫存水位、人員效率，進而獲取大規模成效。

非常感謝聯華食品秉持著開放共學的心態，促成了這一次的企業參訪活動，食品業能夠推動豐田生產方式(TPS)，究竟是怎麼做的呢？讓我們一起前往學習吧。

聯華食品工業股份有限公司

Lian Hwa Foods Corporation

從台北迪化街起家的台灣零食大廠聯華食品(1231)，旗下產品陪伴著無數台灣人度過成長過程，例如元本山、可樂果、卡迪那、寶卡卡、滿天星、萬歲牌堅果等零食產品相信你一定聽過。近年來由於外食人口增加，更跨足到鮮食產品，業績持續穩定增長。

本回參訪工廠為聯華食品桃園休閒廠，位於龜山區的休閒廠為聯華食品旗下零食系列產品的生產重心。在過去幾年來中華精實協會的輔導改善下，大幅**降低庫存水位積壓**，並且**實現「物的流動」**，同時也為公司**培育許多自主改善人才**。

可說是**豐田生產方式體現在食品產業的最佳示範**。



賞味期限：2016.12.29

觀摩重點
活動議程

- 人力密集生產線的改善作法及效率優化
- 大型設備與輸送帶式產線的人力編制與生產排程
- 如何利用物的流動低減半成品與完成品庫存水位

| 時間 | 議程 | 主講 |
|-------------|-------------|-------------|
| 13:10-13:30 | 貴賓報到 | |
| 13:30-13:40 | 致歡迎詞 | 聯華食品 / CLMA |
| 13:40-14:10 | 公司簡介 | 聯華食品 |
| 14:10-14:25 | 中場休息 / 個別交流 | |
| 14:25-16:00 | 產線參觀 | 聯華食品 |
| 16:00-16:20 | Q&A | 聯華食品 |
| 16:20-16:30 | 合影留念 | |
| 16:30 | 賦歸 | |

參加對象 | 企業經營管理者、決策人員、部門主管、儲備幹部，或對 TPS 及精實管理有興趣者。

收費方式 | 會員 NT\$ 1,800/名；非會員 NT\$ 2,500/名

報名方式 | 1. 填寫報名表後，以 Mail 或傳真報名 E-Mail: joy@clma.org.tw

報名電話：(04)2358-5878 報名傳真：(04)2358-5817

2. 名額 40 位，即日起報名至額滿為止

活動時間 | 2016 年 12 月 29 日(四)，下午 1:10-4:30

活動地點 | 聯華食品工業股份有限公司 (桃園市龜山區大華里頂湖一街 18 號)

◎請於報名表上註明乘車之車號以便安排停車。

