

績優廠商觀摩活動簡介-【慧國工業股份有限公司】

- 1975 慧國工業(股)公司創立
- 1976 家用鑄鐵縫衣機生產開始
- 1979 與日本豐田集團-愛信精機(株)合資
- 1985 生產汽車零件回銷日本汽車業
- 1986 經濟部頒發品管甲等資格
- 1988 汽車零件開始供應台灣汽車業
- 1996 榮獲安全衛生優良五星獎、ISO 9002之認證取得
- 1998 ISO 14001之認證取得
- 2000 QS 9000之認證取得
- 2001 大陸浙江愛信慧國機電公司(合資公司)設立
- 2002 ISO 9001之認證取得
- 2004 大陸愛信佛山車體公司(合資公司)設立、TS 16949之認證取得
- 2006 取得龍國工業(股)公司100%股權
- 2008 獲經濟部工業局頒贈「產業貢獻獎」
- 2009 慧國與日本愛信合資30週年
- 2013 OHSAS18001認證取得

慧國工業前副總經理，同時也是現任中華精實協會院長 大野義男先生在慧國任職時除了把慧國工業經營成汽車零組件業的標竿企業外，同時也不藏私地作為台灣產業界、學界參觀學習的模範工廠。



慧國工業是怎麼強化經營體質？不貪求短期績效，每年度針對不同課題進行挑戰，從4S活動、TPM活動到目視化管理、發現問題與解決問題能力、QL生產線建構、無動力自動化活動、豐田生產方式再教育等等。我們看到的是一個重視人才培育的企業發展態勢，慧國工業在從事「物的製造」同時也進行「人才製造」，從現場改善活動中去挖掘人才、培育管理骨幹。

「台灣推行豐田生產方式的先鋒」-慧國工業

2014年，豐田汽車依舊蟬聯世界車廠第一名寶座，而台灣的國瑞汽車也成為國內首家達成20萬輛量產的汽車整車廠，這些優異成績的背後，其工廠的管理手法是如何運作呢？相信這些都是企業經營者到基層主管都想知道的答案。這一切都來自於「豐田生產方式(TPS)」。面對國內外強勢競爭，除了降低成本外，更應該追求品質強化，進而擴展新市場、新事業。在此同時在社區環境上作為環保、綠能的優質典範。你以為只有大企業才能作到這些成就嗎？

在中部地區享有盛名的慧國工業，是台灣推動豐田生產方式的先鋒之一，期間曾獲得前豐田副社長，同時也是豐田生產方式的奠基者-大野耐一先生的蒞臨指導及肯定。身為豐田集團關係企業「愛信精機」在台子公司的慧國工業，其實在導入豐田生產方式初期一度遭遇推動障礙與困難，但透過眾人努力與日方技術指導下，一步一步從外在工作環境的整齊整潔，到各個員工的內在去落實「改善」思維，最後才如水到渠成般成為今日的模範廠商。

2015年新春，就請大家跟著中華精實協會一起走訪慧國工業，透過眼見為憑的現場觀摩以及管理階層不藏私地經驗分享，吸收最原汁原味的豐田生產方式現場精髓。

【觀摩特色】

- 5S活動的實務操作手法
- 目視化管理實務應用
- 一個流生產模式/後補充生產架構/看板應用
- 快速換模活動(挑戰換模時間10分/回)
- 無動力自動化機構(からくり)與簡易自動化實務運用
- QL活動及變化點管理
- 豐田生產方式訓練道場/安全教育道場/產品教育道場
- 經營層、管理者與現場監督者在改善活動中應有職責
- 推動TPS活動之經驗分享



【報名表】

★請傳真報名 (04)2358-5817或Email:joy@clma.org.tw 洽詢專線 (04) 2358-5878畢小姐

參加班別	2014年TPS及精實三位一體 績優企業觀摩活動-慧國工業			日期	2015年3月26日(四)		
公司名稱				統一編號			
通訊地址				車號			
參加者姓名	部門	職稱	手機		E-mail		
聯絡人姓名		職稱		E-mail			
聯絡人電話		分機		傳真		員工人數	
繳費方式	匯款 ☐ 支票 ☐		參加費用	共	元	支票抬頭	社團法人中華精實三位一體生產管理協會
備註	1. 請於觀摩前一週完成報名手續，並於觀摩前三日完成繳費。 2. 支票或匯票抬頭請註明，戶名『社團法人中華精實三位一體生產管理協會』						

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印※

■注意事項：

1. 確定報名人數後，其報名費用請在活動開辦前以匯款或即期支票方式繳費，以保障名額。
2. 請務必正確清楚填寫姓名、通訊地址（郵遞區號）、電話，以便聯絡及寄發活動相關資料。
3. 活動前3天將透過E-mail或傳真給聯絡人，並發送「活動通知及位置圖」。
4. 若報名者不克參加者，可指派其他人參加或取消報名，請於活動前一日主動通知。
5. 請註明服務機關之完整抬頭，以利開立收據；未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換收據之要求。

聯絡方式：畢小姐 (04) 2358-5878。傳真 (04) 2358-5817 E-mail: joy@clma.org.tw



40767 台中市台灣大道四段925號6樓之6 Tel: (04)23585878 Fax: (04)23585817

參加對象

各企業經營層、部門主管、儲備幹部或對豐田生產方式及精實三位一體活動有興趣者。

收費方式

本協會會員1,000元/人
非會員1,500元/人

報名方式

1. 填寫報名表後，以電子郵件或傳真方式報名。
報名電話：(04) 2358-5878
報名傳真：(04) 2358-5817
E-Mail: joy@clma.org.tw 畢婉萱小姐
2. 匯款方式：即期支票抬頭請寫「社團法人中華精實三位一體生產管理協會」，
匯款帳號241-09-08614-6兆豐銀行 大里分行。
3. 即日起報名至額滿截止（註：名額為50人上限，每家公司限3位）。

報到時間及地點

報到時間：104年3月26日（四） 13:00-13:30

報到地點：慧國工業股份有限公司一廠3樓（台中市工業區三路八號）

觀摩時間：13:30-16:30

