

# 精實績優企業 觀摩活動



**ELITE**  
慧國工業

當豐田站在世界汽車銷售的頂端時，大家都在仿效所謂的TPS(豐田生產方式)，甚至隨後延伸出來的精實管理也成為一門顯學。但為什麼多數效法TPS或是精實管理的公司只能仿效皮毛，卻無法深入到精髓？因為哪怕是徹底移植TPS的管理方式，但卻忽略了最重要的豐田精神-「沒有最好，只有更好」必須貫徹在員工的想法裡，而不只是著墨在機器設備上而已。

在中部地區享有盛名的慧國工業，是台灣推動豐田生產方式的先鋒之一，期間曾獲得前豐田副社長大野耐一先生的蒞臨指導及肯定。身為豐田集團關係企業「愛信精機」在台子公司的慧國工業，其實在導入豐田生產方式初期一度遭遇推動障礙與困難，但透過眾人努力與日方技術指導下，一步步從外在工作環境的整齊整潔，到各個員工的內在去落實「改善」思維，最後才如水到渠成般成為今日的模範廠商。

隨著CLMA協會的腳步一同走訪慧國工業，透過眼見為憑的現場觀摩以及管理階層的經驗分享，將激盪出來的火種帶回自己的公司中創造屬於自己的成果與價值。

2022.11/08

品質至上·挑戰創新  
精實改善先鋒



社團法人中華精實三位一體生產管理協會  
CHINESE LEAN MANAGEMENT ASSOCIATION



For a Better Tomorrow  
AISIN GROUP

**ELITE**

## 參訪內容》》

- | 5S活動的實務操作手法
- | 目視化管理實務應用
- | 一個流生產模式、後補充生產架構、看板應用
- | 快速換模活動(挑戰換模時間 10 分/回)
- | 無動力自動化機構( からくり) 與簡易自働化實務運用
- | QL活動及變化點管理
- | 豐田生產方式訓練道場、安全教育道場、產品教育道場
- | 經營層、管理者與現場監督者在改善活動中應有職責
- | 推動TPS活動之經驗分享



慧國工業除了推動TPS的成果相當的卓著且是台灣實施TPS活動企業中之典範外，其更將TQM及TPS與TPM整合成三位一體之新生產方式，解決了一般企業推動改善活動常遭遇多項活動同步推動之困擾。在現場研討觀摩中所見到其實際做法與案例分享會發現，慧國工業對於每一環節都有做細部的分析，即知該公司對於三位一體精神及其技法的使用已內化進入管理體質內。

另外生產現場的目視化管理、自働化機能、看板運作模式、一個流生產線佈置及多能工的操作員訓練等，都讓人留下深刻的印象，更是當前企業因應經營環境劇變中，值得借鏡與學習的對象。想知道TQM及TPS與TPM如何整合成三位一體之新生產方式，一定不容錯過這次的研討與觀摩活動！

活動時間 | 111年11月08日(二)，下午1:30~4:30，名額40位，額滿為止。

報到地點 | 慧國工業股份有限公司(台中市西屯區工業區三路八號)

※ 請於報名表上註明乘車之車號以便安排停車。

### 【收費方式】

每人1,500元，4名以上或為本會輔導企業，可享8折優惠。

本協會會員每人800元。



報名聯絡人：李小姐

TEL：04 2358 5878

FAX：04 2358 5817

E-Mail：joyce@clma.org.tw