

精 LEAN 實

日本企業見學



改善・再生・
物の流れをつくる人



中華精實三位一體生產管理協會
CHINESE LEAN MANAGEMENT ASSOCIATION

物の流れ



由台灣製造業精實改善大師-大野義男院長親自規劃工場參觀流程與內容，並與台灣 TPS 改善典範-慧國工業的江瑞坤總經理隨團指導。

全球最大汽車廠-豐田、全球三大汽車變速箱製造商-AISIN AW、世界前五大汽車零組件廠-AISIN、日本電裝集團子公司-GS エレテック，一窺日本經濟命脈的神秘面紗，透過大野義男院長的人脈關係，除了製造現場的親自體驗外，更擁有與企業高層請益交流的時間。

跨產業、跨公司的相互激盪，從汽車、機車與自行車、食品、金屬加工、工具機、物流、金融、手工具、餐飲到大專院校，在參訪期間透過協會安排彼此分享學習。

活動時間

2016年11月8日(二)－11月12日(六)

聯絡窗口

畢小姐，電話：04-23585878

E-mail：joy@clma.org.tw

報名費用

NT\$55,800元整

- 台北-名古屋之團體經濟艙往返機票
- 飯店住宿費用，以二人共用一雙人房為原則
- 五天四夜行程之早、午、晚餐費用
- 當地高級遊覽車行程之接送服務
- 行李接送運費，大小不拘，以不超過 20公斤為準
- 司機、導遊及領隊小費
- 參觀團體入場費、機場服務費及相關稅捐
- 研修團整體規劃、聯繫、資料編製及現場解說費用



日本精實企業見學行程資訊

Day 1

名古屋觀光酒店

- ◆ 桃園機場→中部國際空港
CX530 1200/1550
- ◆ 名古屋



Day 2

名古屋觀光酒店

- ◆ 豐田汽車元町工場
- ◆ 豐田會館
- ◆ KIRIN 啤酒名古屋工廠
- ◆ 名古屋



Day 3

名古屋觀光酒店

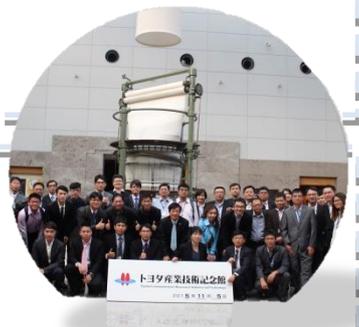
- ◆ 愛信 AW 本社工場
- ◆ GS エレテック本社工場
(日本電裝關係企業)
- ◆ 豐田產業技術紀念館



Day 4

燒岳溫泉飯店

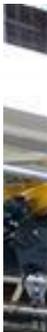
- ◆ 豐田博物館
- ◆ 白川鄉合掌村



Day 5

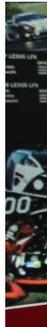
溫暖的家

- ◆ 高山老街
- ◆ 免稅店
- ◆ 中部國際空港→台北
CX531 1700/1905



豐田汽車
元町工場

身為豐田汽車歷史第二悠久的工場，始於 1959 年，目前年產約 6 萬台各式車輛。元町工場可以說是「TPS 豐田生產方式的起點」，55 年來歷經無數改善的功夫，見證不同車款的變遷。我們在現場可以見到目前豐田最新所採行的「配膳(SP)方式」零組件供給方式，以及徹底落實看板管理的三要素- 下回生產準備、運搬與店面。



豐田會館

豐田會館為了讓世界大眾對於 Toyota 有更完整的認識，透過環境與感動、安全與自由、品質與效率、企業與社會、賽車運動、汽車展示與劇場來呈現企業各種風貌。我們還能看到在愛知世博中大出風頭的 i-unit 概念車及 Toyota partner robot 機器人。



麒麟啤酒
名古屋工廠

麒麟啤酒工廠，日本有名的酒廠。商品構成採用多品種戰略，產品種類是業界第一。廠區中主要有啤酒工廠及餐廳。邀請各位見證啤酒的釀製過程、日本啤酒的歷史和麒麟啤酒的企業發展。參觀完啤酒工廠後，可享用免費試飲啤酒或麒麟果汁。



愛信
AW 本社工場

身為全球三大汽車變速箱製造商，AISIN AW 的產品供應給 15 個國家共 34 間汽車製造商。我們在此參觀的重點是對「革新製造的挑戰」，如何因應勞務費調漲、客戶少量多樣需求的壓力，用からくり無動力自動化改善來突破現況。



GS
エレテック 本社工場

GS エレテック是日本電裝集團旗下的汽車電子線束製造商，就如同台灣中小企業一樣屬於勞力密集生產，但近年來 GS エレテック卻積極邁向自動設備取代人力，其方法與歷程值得我們借鏡學習。同時 GS エレテック在外勞管理與工場 Layout 規劃上也是重點項目。

豐田產業
技術紀念館



成立於 1994 年、佔地 12,605 坪，座落在愛知縣豐田自動織機製作所(豐田紡織株式會社的前身)廠房的舊址，為了將集團舊址所留下的建物做有效的利用，留下珍貴的傳統紡織技術與汽車生產器具等外，也期望能讓所有參觀者都能夠深刻體認豐田集團與 Toyota 汽車一路走來的奮鬥過程。

豐田博物館



一次看盡百年汽車史--豐田博物館採用 120 台歐美及日本汽車分體系介紹了自 19 世紀末汽車誕生以來走過的近 100 年的發展史，以及汽車對人們生活的改變。在新館，通過 40 台汽車和不同時期具有代表性的生活用品展示了日本汽車工業的發展和汽車對人們生活的改變。

白川鄉
合掌村



合掌屋 - 世界文化遺產，是日本最著名的傳統建築之一，是日本人對抗大自然的精
神象徵。保留一百多間合掌屋的白川鄉，因位處深山，從古以來居民們歷經大自然在天氣變化上的考驗而集智慧之結晶，所形成之部落形式，值得以讚嘆的角度去欣賞。

高山老街



合掌屋 - 世界文化遺產，是日本最著名的傳統建築之一，是日本人對抗大自然的精
神象徵。保留一百多間合掌屋的白川鄉，因位處深山，從古以來居民們歷經大自然在天氣變化上的考驗而集智慧之結晶，所形成之部落形式，值得以讚嘆的角度去欣賞。

管理思維與現場手法如同流動般有效率

參加辦法



- 即日起至 2016 年 9 月 14 日(三)17:00 前受理報名，額滿為止。
- 請詳細填寫報名表後，連同護照影本以電子郵件或傳真方式交至協會 (傳真號碼：04-23585817，電子郵件信箱：joy@clma.org.tw)
- 報名後須於 5 日內支付訂金 NT10,000 元整，本團成行時即轉為團費。尾款請於 2016 年 10 月 20 日(四)15:30 前繳清。

支票付款：

抬頭請寫「社團法人中華精實三位一體生產管理協會」之禁止背書轉讓即期支票，並以掛號方式郵寄至 40767 台中市台灣大道四段 925 號 6F-6 畢小姐收。

匯款方式：

戶名：社團法人中華精實三位一體生產管理協會

銀行：兆豐國際商業銀行 大里分行 帳號：241-09-08614-6

注意事項



- 本團以團進團出為原則
- 預定 32 人以上成行，如未達此人數標準得取消該團行程，預繳費用悉數退還
- 團費不包括出國手續之護照費用，請自備有效期限達 6 個月以上之護照(可自費代辦，工本費 NT 1,400 元整)
- 團員於本團行程開始前如取消退出時應負賠償本團損失之責，其賠償標準如下：
 1. 本團行程開始前第 31 天以前提出者，賠償旅遊費用百分之 10
 2. 本團行程開始前第 21 天至第 30 天以內提出者，賠償旅遊費用百分之 20
 3. 本團行程開始前第 2 天至第 20 天以內提出者，賠償旅遊費用百分之 30
 4. 本團行程開始前一日提出者，賠償旅遊費用百分之 50
 5. 本團行程開始當天或以後提出者，賠償旅遊費用百分之 100
- 本團成行後，若因個人因素未能參加全程者，概不退費，敬請見諒。個人因變更行程所增加之費用亦由個人自行負擔。
- 旅行中各航空公司及其他運輸公司自有其個別條例，直接對乘客及行李負責，行程中如有交通延誤、行李損失或意外事件時，悉由該運輸公司依其所訂定之條例直接向團員負責。
- 本團為適應國外當地交通時間或政治變動及其他特殊狀況，基於維護團員之最高利益與安全考量，本協會保留本團行程表之更動權。

「物の流れ」2016日本精實企業見學

公司名稱		統一編號		
通訊地址				
參加者	姓 (中) 職稱: _____ 名 (英, 與護照相同) _____	<input type="checkbox"/> 有護照 or 自行辦理 (+NT 1,400) <input type="checkbox"/> 無護照, 需協助辦理	<input type="checkbox"/> 商務艙 (+NT 10,000) <input type="checkbox"/> 單人房 (+NT 11,000) <input type="checkbox"/> 依團體辦理	
	護照號碼: _____ 身分證字號: _____ 個人行動電話: _____	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素 <input type="checkbox"/> 其他 _____	<input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女	
	姓 (中) 職稱: _____ 名 (英, 與護照相同) _____	<input type="checkbox"/> 有護照 or 自行辦理 (+NT 1,400) <input type="checkbox"/> 無護照, 需協助辦理	<input type="checkbox"/> 商務艙 (+NT 10,000) <input type="checkbox"/> 單人房 (+NT 11,000) <input type="checkbox"/> 依團體辦理	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素 <input type="checkbox"/> 其他 _____
護照號碼: _____ 身分證字號: _____ 個人行動電話: _____	<input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女			
聯絡人	職稱	電話		
E-mail		傳真		
繳款方式: <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 匯款 活動費用: _____ 元整	銀行匯款--戶名: 社團法人中華精實三位一體生產管理協會 匯款帳號: 241-09-08614-6 兆豐銀行大里分行 即期支票--抬頭: 社團法人中華精實三位一體生產管理協會 地址: 40767 台中市西屯區台灣大道四段 925 號 6 樓之 6			

※敬請將本活動傳閱相關部門,報名表若不敷使用請自行影印